

## تقييم النظام التعاونى فى مصر

دكتورة / نادية سالم النمر  
قسم الاقتصاد — كلية التجارة بينها

### تقييم النظام التعاونى فى مصر :

لعله من المفيد قبل التحدث عن النظام التعاونى فى مصر التعرف على الاسباب الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التى كانت وراء ظهور النظام التعاونى بشكل عام فى العالم . حتى يكون لدى القارئ الملم متكامل عن النظام التعاونى وتطوره . حيث ان احداث الماضى لازالت تعمل بحيويتها فى الحاضر وتضفى ظلالها على المستقبل فالماضى ليس مجرد ذكرى نخرج منها بعبارة وانما هو صلة وقوة حافظة تمكننا من وضع الحاضر فى مكانه الصحيح بهدف الخطر نحو المستقبل بخطى ثابتة وعلى أسس علمية مدروسة .

### مقدمة تاريخية عن نشأة النظام التعاونى فى العالم :

نشأ النظام التعاونى من خلال الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التى ألمت بأوروبا عقب النجاح الكبير الذى حققته الثورة الصناعية اذ ظهرت سلسلة من الاختراعات الكبرى فى الصناعات المختلفة وقامت المصانع فى كل مكان من أجل انتاج السلع بكميات هائلة لاغراض التصدير والاستهلاك المحلى وتطورات وسائل النقل فظهرت السكك الحديدية والسفن التجارية وربطت أجزاء العالم ببعضها واستغلت الموارد الطبيعية على نطاق واسع ولم يسبق له مثيل وأزدادت الثروة العامة وبخاصة فى انجلترا ، وتوافرت السلع ودخلت دائنة الاستهلاك الشعبى أنواعا كانت تعتبر من قبل من الكماليات . وانتقلت هذه الثورة التى ولدت فى انجلترا الى فرنسا وغيرها من مختلف الدول الاوروبية ثم الى العالم الجديد وبخاصة الولايات المتحدة الامريكية .

جاءت المدرسة الكلاسيكية بعلمائها وأفكارهم مصاحبة لبداية الثورة الصناعية وأحدثت أثرا كبيرا بأراء كتابها التى كانت انعكاسا للظروف الاقتصادية والاجتماعية التى سادت فى النصف الثانى من القرن الثامن عشر حتى أوائل القرن التاسع عشر .

فأهتم العالم الاقتصادى « آدم سميث » ( وهو أحد رواد المدرسة الكلاسيكية ) بالثروة وزيادتها وهو أمر طبيعى حيث أنه عاصر بداية الثورة الصناعية ثم كان « ملتنى » وهو عالم اقتصادى أيضا فاهتم بالمشكلة السكانية حيث كان ظهورها مصاحبا لنظام الاجر الحديدى أو اجر الكلف الذى

ساد في ذلك الوقت والذي أثر بدوره على تعاقم مشكلة الاغراط في الانتاج نظرا لعدم توزيعه بسبب انخفاض الاجور وبلتالى انخفاض القدرة على الشراء او الطلب على المنتجات بذلك جاء انعالم الاقتصادى « ريكاردو » مرتزا اهتمامه على مشكلة توزيع الانتاج حيث بدأ ظهور الازمات الاقتصادية مصاحبا لظهور الاغراط في الانتاج . وبشكل علم أجمع العلماء الكلاسيك السابقون على أهداف اقتصادية اساسية قامت عليها مبادئ المدرسة الكلاسيكية وان اختلفوا في تفصيلاتها أو كيفية الوصول الى تحقيقها .

ان الجانب المضى الذى أحدثته الثورة الصناعية وأثره على تطور النظام الاقتصادى الرأسمالى لم يحجب عن عيون المفكرين الكثير من العيوب الهيكلية التى ميزت النظام الاقتصادى فى ذلك الوقت والتى أدت الى نشوب الحرب العالمية الاولى والثانية بسبب التخلص من مشغلة الاغراط فى الانتاج عن طريق توزيعه وتحقيق أكبر قدر من الارباح ومن هنا كان الاهتمام بالتجارة الخارجية واستعمار العديد من الدول ونهب خيراتها واستخدامها كأسواق التسويق الانتاج منفذا أو طريقا للتخلص من الازمات الاقتصادية المتتالية ويمكن بشكل عام استعراض أهم العيوب التى وجدت فى ذلك الوقت فيما يلى :

١ — الازمات الاقتصادية المتكررة بسبب الاغراط فى الانتاج .

٢ — سيطرة الاحتكارات ولم تسود المنافسة الكاملة .

٣ — ظهور مشكلة سكانية بسبب تزايد اعداد الطبقة العاملة نظرا للتطور الصناعى واحلال الالة محل العملة هذا من جانب ونخفيض الاجور الى ادنى حدها مع اطالة ساعات العمل حتى وصلت الى (١٤) ساعة فى اليوم وفى ظروف عمل غالية فى السوء هذا من جانب آخر مما أثر على العمالة و زاد من البطالة وبلتالى قتل من الارباح التى كان يسعى لها النظام الاقتصادى فى ذلك الحين .

ان الظروف الاقتصادية والاجتماعية الغالية فى السوء التى عايشتها اوريا تلك الفترة دفعت مفكرين جدد للبحث عن حلول من أجل اصلاح مسار النظام الاقتصادى ، هؤلاء المفكرين اطلق عليهم الاشتراكيين الخياليون . أنهم مصلحون اقتصاديون حاولوا الوصول الى علاج أمثل من أجل اصلاح المجتمع عن طريق اتباع نظام تعاونى يقوم على الملكية المشتركة لاعضاء التعاونيات للعمل من أجل المنفعة الذاتية لاعضاء التعاونيات وتحقيق التقدم الانسانى للمجتمع .

وكان من رواد النظام التعاونى :

- ١ — سان سيمون ( ١٧٦٠ — ١٨٢٥ )
- ٢ — فورينيه ( ١٧٧١ — ١٨٢٨ )
- ٣ — روبرت أوبن ( ١٧٧١ — ١٨٥٨ )
- ٤ — جون استيورت ميل ( ١٨٠٦ — ١٨٧٢ )
- ٥ — سيسموئدى ( ١٧٧٢ — ١٨٤٢ )

وهؤلاء المفكرون وغيرهم أقاموا تجارب مختلفة للنظم التعاونية في دولهم من أجل أحداث تغير في النظام الاقتصادى القائم عن طريق نظام جديد للاصلاح لم يرى النور في حياتهم اطلق عليه النظام التعاونى وكانت نتائج دراستهم للنظام الاقتصادى السائد كما يلي :

- ١ — حملوا المجتمع مسؤولية ضمان حق لكل مواطن .
- ٢ — اعترضوا على الملكية الخاصة واعتبروها السبب في المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التى حلت بالنظام الاقتصادى في ذلك الوقت .
- ٣ — طلبوا بتدخل الدولة من أجل تنظيم الملكية واعادة توزيع الثروة حتى يتم القضاء على الاحتكار والاستغلال .
- ٤ — اعتقدوا ايضا انه في ظل نظام تسوده المصلحة العلهه فانه لا يكون هناك زياده في السكان أو فائض في الانتاج حيث تلبى كل احتياجات المواطنين والفائض في الطاقة الانتاجية يمكن توجيهه الى تحسين التعليم وتقديم الخدمات الصحية واحداث تقدم في الصناعة والتجارة .
- ٥ — ان تحديد اجور العمال يجب ان يتم ليس عن طريق المناسه اى عن طريق الطلب والعرض على العمال وانما تبعاً للاحتياجات الشخصية والاستهلاكية للعمال وبذلك لن يكون هناك مزيداً من الاجر يسمح بتكوين مدخرات أو رؤس أموال حيث ان الادخار الشخصى عملاً متناقضاً مع القواعد السالمه لتحديد الاجور .
- ٦ — ان تحديد المنتج من السلع والخدمات يتم طبقاً لما يقرره المجتمع ككل من احتياجه من هذه السلع وليس طبقاً لقوانين العرض والطلب وعليه فان السلع المطلوبة هى التى يتم انتاجها فقط وبذلك لا يحدث اغراط في الانتاج أو أزمات اقتصادية كما حدث سابقاً .
- ٧ — افترض رواد الفكر التعاونى اوكائيه تحقيق البند السابفة عن طريق النظام التعاونى الذى يقوم على المشاركة الجماعية لاعضاء التعاونيات في ملكية القطاعات الصناعية والزراعية والقطاعات الخدمية ايضا

### تقييم النظام التعاونى المصرى :

يستدعى تقييم النظام التعاونى الدخول فى كثير من التفاصيل التى لن أخوض فيها إلا سبب كثيرة منها ضيق الوقت وأيضا مدى أهمية الدخول فى تلك التفاصيل .

أذ أنتى أرى من الأهمية بمكان البحث عن الأسباب الحقيقية والإساسية فقد ولدت كثيرا من السلبيات التى عرفها الكثير مما يعمل فى الحقل التعاونى . والتى إذا ما توصلنا إليها فإنه يمكن تقليل كثيرا من الوقت والجهد فى بحث ودراسة مشكلات فرعية قد لا نتوصل الى حلول جذرية لها .

أن النظام التعاونى فى مصر انتبأ منذ زمن بعيد واتسع نطاقه ويرجى من ورائه الكثير من أجل المساهمة فى حل الكثير من المشكلات التى تؤثر بدون شك فى الوضع الاقتصادى المصرى وبلرغم من ذلك لم يتطرق الكثير عند تقييم النظام التعاونى لاسس هذا البناء التى وضعت من أجل تحقيق أهداف معينة نادى بها رواد النظام التعاونى فى الحقبة الماضية وأنه لن المفيد مناقشة هذه الاسس والتشريعات واللوائح التى تنظم التعاونيات ومقرنتها بالاسس واللوائح التى وصفها رواد التعاون السابقين من أجل تحقيق أهداف واحدة للنظام التعاونى للتعرف على أسباب سلبيات النظام التعاونى المصرى والتأكد من سلامة الاسس التى بنى عليها النظام التعاونى إذ أنه إذا وضعت القوانين والاسس بشكل سليم فتكون المشكلات المصاحبة للتنفيذ مشكلات فرعية يمكن التغلب عليها بمجهود قليل ولا يؤثر ذلك على الهيكل الاساسى للبناء التعاونى .

أن النظام التعاونى المصرى بدون شك حقق الكثير من الايجابيات لن اقوم باستعراضها أو التحدث عنها وسأكتفى فى البحث عن سلبيات النظام التعاونى من جل الوصول الى حلول لها تساعد على النهوض بالنظام التعاونى .

عند البحث فى الاسس التى وضعها رواد النظام التعاونى نجد أنها تقوم على المشاركة الجماعية لأفراد المجتمع التعاونى لأموال وممتلكات المؤسسات التعاونية ويوزع العائد عليهم مع عملهم بالأرباح والخسائر أى أن بمول النظام التعاونى عن طريق مساهمة أعضائه مع عدم وجود أى مؤثرات خارجية تعترض وجودها عليه ولكن بالنظر فى القانون المنظم للمؤسسات التعاونية فى مصر نجد أنه أيضا يضمن مساهمة الاعضاء والمؤسسات التعاونية ولكن مع الفارق الكبير حيث توجد عوامل ومؤثرات خارجية كثير تؤثر على المؤسسات التعاونية التى تجعلها لا تعمل بشكل مستقل عن هذه المؤثرات فنجد أن الدولة وبعض المؤسسات الخاصة هى الممول الاساسى للمؤسسات التعاونية هذا من ناحية كما أن من يعمل فى هذه المؤسسات يقوم بعمل وظيفى فقط وليس عضوا فى التعاونية وبذلك لا يتحمل عبء الخسائر والأرباح .



من المتصور من النظام التعاونى عند نشأة الاولى أن يكون نطاقها مكافئاً ليمثل أعضاؤه الأراضى الزراعية التى تقوم بتحويل التعاونية بالحبوب ومستلزمات الانتاج المختلفة التى تقوم بإنتاج أنواع معينة من السلع وبكميات محددة تكفى لاشباع الاحتياجات الضرورية لأعضاء التعاونية .

وينظره سريعة على النظام التعاونى فى مصر نجد أن يفتقد الكثير من هذه الجوانب حيث تمول الجمعيات التعاونية بمستلزماتها من السوق المصرى أى من المنتجات التى يعرضها المنتجين الذين ليس لهم أية صلة بالنظام التعاونى ومن هنا تكمن الأسباب الحقيقية وراء كثير من سلبيات النظام التعاونى اذ تلعب تجارة الجملة بالنسبة للسلع الاستهلاكية أو السلع الانتاجية دورا كبيرا أو مؤثرا على الاسعار وتجعلها فى ارتفاع مستمر هذا من ناحية ومن ناحية أخرى يؤدى ذلك الى عدم وجود مميزات حقيقية فى السلع المقدمة عن طريق المؤسسات التعاونية وبين السلع التى يقبلها القطاع الخاص والقطاع الحكومى حيث كلا منهما يقع تحت نفس الظروف مما يجعل الدولة فى صراع مستمر من أجل تقديم الدعم بمبالغ متزايدة عام بعد عام بهدف تدعيم هذه المؤسسات التعاونية ، وينتج عن ذلك مجالات واسعة من أجل تهريب السلع المدعمة والحصول على فروق الاسعار وانتشار السوق السوداء .

فبالرغم من تمويل المؤسسات التعاونية بالسلع والخدمات المدعمة الا اننا دائما لا نجد لها ويبدل ذلك الازدحام الكثير على الجمعيات التعاونية الذى يرجع الى نقص العرض من هذه المنتجات وثانيا تهريب الجزء الكبير منها الى محلات القطاع الخاص بطرق غير مشروعة حيث يستفاد من ذلك البائع ( التعاونى ) والبائع الخاص ( المشتري ) عن طريق فروق الاسعار الخاصة بالسلعة عند كل من القطاع التعاونى والقطاع الخاص وقد رأى البعض انه مكن الوصول الى حل تلك المشاكل عن طريق رفع اسعار المؤسسات التعاونية الى ما يقرب من اسعار القطاع الخاص حتى لا تكون هناك مبررات لتهريب السلع ولكن يرد على ذلك رأى آخر ويتساءل ما هى اذن الميزات التى توفرها المؤسسات التعاونية لافراد المجتمع أو ما هى الداعى لتواجدها ؟

هل الهدف من المؤسسات التعاونية ان تكون مراكز توزيع للسلع والخدمات التى ينتجها القطاع الخاص ام توجد اهداف أخرى من وراء انتشار النظام التعاونى ؟ عدا عن المؤسسات التعاونية بشكل عام أما المؤسسات التعاونية الزراعية فأياضا لها مشاكلها الخاصة حيث انها تقدم خدمات للمزارعين مع التزامهم بتوريد المحاصيل الزراعية بأسعار محددة ولكننا نرى أيضا ان مجالات التلاعب كبيرة وكثيرة حيث يجد المزارعين طرق كثيرة للتهرب من القيود التى تضعها هذه المؤسسات التعاونية والتمتع

يكثر من الخدمات مع عدم دفع النفقات المقررة مقابل تلك الخدمات مما ينشأ عن ذلك سرعة اهلاك المعدات الزراعية قبل الوقت المحدد لها حيث تعمل ساعات عمل لا يدفع في كثير من الاحيان المقابل الحقيقي لها وذلك باستخدام طرق مسروقة مثل الرشوة وغيرها كما تهرب أيضا المحاصيل الزراعية من التسليم طبقا لكمياتها الحقيقية وذلك بسبب الرغبة في الحصول على فروق الاسعار عن طريق السوق السوداء المنتشرة الآن في ربوع الريف مما يجعل الدولة والمؤسسات التعاونية بأعباء كثيرة تزيد من عبء مديونيتها الخارجية مما يؤثر على الوضع الاقتصادي والقيمة الاقتصادية داخل الدولة هذا بالإضافة الى عدم وجود مصانع انتاجية خاصة بالتعاونيات تقوم بتوريد انتاجها بشكل يكفي الاحتياجات المؤسسات التعاونية حيث نجد ان كثيرا من السلع يتم استيرادها من الخارج أما عن طريق القطاع العلم أو عن طريق القطاع الخاص مما يؤثر على الاسعار بالارتفاع وتحمل الدولة عبء ذلك اذا توزع هذه السلع عن طريق تجار الجملة فتتحمل المؤسسات التعاونية ببيع تجار الجملة في النهاية فيؤدى ذلك الى عدم اقلصة الفرصة لبناء مصانع بالداخل حيث تتكلف في البداية مبلغ كبيرة توجد لها الفرصة حيث يمتلئ السوق بالمنتجات المستوردة التي تنافس المنتجات الوطنية وتقتضى عليها بمرور الوقت ويتعكس ذلك على الاوضاع الاقتصادية بالدولة وبالتالي على قيمة الدعم والتي بلغت في الخطة الخمسية الاخيرة ( ٨٢/٨٣ — ٨٦/٨٧ ) مبلغ ٢ مليار جنيه في السنة وهو مبلغ ضخم يؤثر بدون شك على الاقتصاد القومي وعلى التنمية الاقتصادية في الدولة ، ويصبح من الضروري تغيير هذا المبلغ من الدعم والبقاء عليه بل وزيادته طالما استثمرت الاسعار في الزيادة مع عدم اتخاذ القرارات والقوانين المختلفة التي يمكن ان تجرد من هذه الزيادة المستمر والتي تؤثر بدون شك على مستوى معيشة الأفراد وتؤدي ذلك الى وجود التضخم وتفاقم الوضع الاقتصادي والتأثير على التنمية الاقتصادية بالداخل .

هذه المشاكل يمكن ان تستمر بالطبع الى ان توضع سياسات من اجل زيادة انتاج الاحتياجات الاساسية واعتماد التوسعات التعاونية بشكل اساسي على انتاجها المحلي حتى تمكن القضاء على العوامل الخارجية والمؤثرة على الزيادة المستمرة في الاسعار .

هذا بشكل عام اهم جانب يؤثر على المؤسسات التعاونية وتقدمها ويكون مسبا اساسيا لكل المشكلات الفرعية التي تعاني منها هذه المؤسسات

**نخرج من هذا العرض بالتوصيات الآتية :**

١ — حث الدولة على تخصيص نسبة من انتاج القطاع العام لتمويل النظام التعاوني فيما يحتاجه من سلع وخدمات في المرحلة الحالية الى ان يستطيع النظام التعاوني ان يستقل في انتاج احتياجاته من السلع والخدمات

المخططة في المستقبل القريب هذا مع ضرورة اشراك النخلم التعاونى في وضع الخطة الاقتصادية للدولة .

٢ — عمل مزارع ملك للتعاونيات بهدف تغطية احتياجات المؤسسات التعاونية من المواد الغذائية الزراعية مع مشاركة العاملين في هذه المزارع واتخاذ آراءهم في اللوائح والقوانين التي تنظم العمل في هذه المزارع ومشاركتهم أيضا في الارباح والخسائر حتى يكون هناك حافز لديهم من اجل زيادة الانتاجية ومراقبة بعضهم البعض في اداؤهم العمل مما يؤدي الى اكتشاف السبلات في بهدءما والعمل على القضاء عليها .

٣ — التوسع في انشاء المصنع المطوكة للقطاع التعاونى من اجل مد المؤسسات التعاونية بما تحتاجه من العدد والآلات اللازمة لتنمية القطاع الزراعى والحصول على السلع والمنتجات بالاسعار المعقولة والحصد من ارتعاع حتى يمكن المساهمة في رفع مستوى المعيشة لافراد المجتمع .

٤ — الانتاج طبقا للاحتياجات المقررة لاءضاء التعاونيات وليس طبقا للمرض والطلب .

٥ — استمرار نظام توزيع السلع الاساسية الخاصة بالمؤسسات التعاونية بالبطاقات حتى تضمن وصول السلع الى مستحقيها .

٦ — اعطاء الدعم للسلع النهائية والغاء بالنسبة للسلع الوسيطة حتى لا تحدث ازدواجية في الدعم .

٧ — اتخاذ التدابير الكفيلة بتخفيض الفاقد وتحسين خدمات التصنيع والتعبئة والنقل والتخزين والتوزيع .

٨ — تجنيد طاقات البحث العلمى والتكنولوجى من اجل تطوير اساليب الانتاج والخدمات المختلفة .

٩ — تشديد الرقابة على منافذ التوزيع حتى تصل السلع الى مستحقيها .

١٠ — وضع السياسات والقرارات اللازمة لاجل زيادة الانتاج خاصة بين السلع التي تشبع الاحتياجات الاساسية للافراد .

١١ — وضع القواعد والسياسات التي تحد من تأثير القطاع الخاص على القطاع التعاونى .

١٢ — محاربة السوق السوداء عن طريق القضاء على مسبباتها .

١٣ — زيادة الوعى بالعمل التعاونى واهدائه عن طريق عمل حلقات دراسية ودورات تدريبية .



- ١٤ — تشديد الرقابة على العاملين في القطاع التعاونى ومعاييرهم  
المخالفين واعطاء المكافآت للمتزمين منهم .
- ١٥ — عدم التعامل مع تجار الجملة حتى لا يؤثر ذلك على مستويات  
الاسعار والتخلص من الربح الذى يؤثر بدوره على التكاليف .
- ١٦ — تخفيض التكاليف من اجل تخفيض الاسعار ليس على مستوى  
المؤسسات التعاونية فحسب بل على مستوى الدولة ككل حيث يؤدي ذلك  
الى اجبار القطاع الخاص الى تخفيض اسعاره حتى يجد سوق لتوزيع  
منتجاته نظرا للفرق الكبير بين اسعار المؤسسات التعاونية والقطاع الخاص  
وليس العكس اى اجبار المؤسسات التعاونية لملاحقة اسعار القطاع الخاص .
- ١٧ — اذا تم تحقيق كل هذه التوصيات ستكون المؤسسات التعاونية  
قادرة على ان تكون عنصرا فعالا فى خدمة اغراض الخطة الاقتصادية للدولة  
مما يؤدي الى زيادة الدخل التومى وبالتالي رفع مستوى المعيشة للانفرادى  
المجتمع .